

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات
بهداشتی و درمانی گلستان

برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک

دوره پنج ساله ۱۴۰۴-۱۳۹۹

تهیه و تنظیم:

دکتر وحید خوری

دکتر عایشه عنایتی

دکتر حسن میرزایی

مهندس منا پورابوک

اعضای کمیته تدوین برنامه ریزی استراتژیک

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| سرپرست مرکز | ۱. دکتر وحید خوری |
| معاون پژوهشی مرکز | ۲. دکتر عارف صالحی |
| عضو هیأت علمی پژوهشی مرکز | ۳. دکتر عایشه عنایتی |
| کارشناس مرکز | ۴. حسن میرازی |
| کارشناس مرکز | ۵. منا پورابوک |

❖ رسالت:

مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک در جهت ارتقاء موقعیت علمی دانشگاه علوم پزشکی گلستان در عرصه‌های ملی و بین‌المللی با استقرار استانداردهای تعالی با استفاده از "سرمایه-های انسانی توانمند"، "تکنولوژی پیشرفته" و "مدیریت منابع" با پژوهش در زمینه کاهش بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن، توسعه تحقیقات و تولیدات دانش بنیان مأموریت دارد.

❖ چشم انداز:

ما برآنیم مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک دانشگاه علوم پزشکی گلستان به یک مرکز برتر و پاسخگو به نیازهای اساسی پژوهش در زمینه اختلالات ایسکمیک تا سال ۱۴۰۴ تبدیل شود و به یک مرکز تحقیقات تخصصی- معتبر علمی در کشور، سطح منطقه و بین‌المللی با ویژگیهای ذیل تبدیل شود:

- اخذ موافقت قطعی شورای گسترش وزارتخانه و تبدیل شدن به مرکزی با ردیف بودجه و تشکیلات مستقل

- پاسخگو به نیازهای اساسی پژوهش در زمینه کاهش اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن

- جذب و حمایت از مبتکران و نو اندیشان عرصه پژوهش‌های نوین کاربردی و بالینی

- همکاری پژوهشی با دانشگاه‌ها و مجامع علمی و سازمان‌های ذیربط و انجام پروژه‌های مشترک

- توانمند سازی پژوهشگران در زمینه‌های کاهش اختلالات ایسکمیک و عوامل مرتبط و زمینه ساز آن،

- ایجاد بستر جهت هماهنگی و همکاری‌های علمی و تحقیقاتی با سایر مراکز تحقیقاتی معتبر

❖ ارزشها (Values)

در سایه الطاف و استعانت الهی، این مرکز در ارائه کلیه خدمات آموزشی، پژوهشی و اداری خود به اصول و ارزشهای زیر پایبند است:

- حفظ ارزش ها و مبانی دینی - اعتقادی و فرهنگی

- احترام به کرامت انسانی در جهت رعایت حقوق مراجعین و کارکنان

- رعایت اصول اخلاق حرفه ای

- عدالت محوری

- تعالی، برتری و تعهد در ارتقاء مستمر کیفیت خدمات متناسب با دانش علمی و به روز با تکیه بر فناوری های نوین با تاکید بر دانش محوری و مدیریت دانش

- تصمیم گیری مشارکتی (مشارکت در مدیریت و پذیرش اصول هم افزایی با حمایت از آزادی اندیشه)

- نوآوری و کارآفرینی (احترام به ایده های نو و خلاقانه، اعتقاد به اصول بهره وری و بهره گیری از فرصتها و ایجاد کسب و کار)

- کارگروهی (انسجام و تعامل درون و برون سازمانی، اولویت موفقیت های گروهی بر دستاوردهای فردی)

- حفظ مسئولیت پذیری اجتماعی با به کارگیری مدیریت دانش و حفظ امانتدارانه آن برای نسل های آینده

- حرفه ای گرایی (شایسته سالاری با به کارگیری و تشویق نیروهای متعهد و متخصص)

- فراهم نمودن جو سازمانی امن و قابل اعتماد برای کلیه دانشجویان، کارکنان و گیرندگان خدمت

- احترام به اصول حفاظت از محیط زیست

- احترام به خودمراقبتی سازمانی، اجتماعی، فردی

- رعایت موازین اخلاقی در تحقیقات براساس گایدلاینهای کمیته اخلاق کار بالینی و حیوانی

❖ ذینفعان داخلی شامل:

- هیئت موسس مرکز
- رئیس و معاون مرکز
- شورای پژوهشی مرکز
- کارشناسان مرکز
- اعضای هیئت علمی پژوهشی مرکز

❖ ذینفعان خارجی شامل:

- اعضای هیئت علمی پژوهشی و آموزشی
- سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی وابسته به بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن
- دانشجویان وزارت بهداشت و علوم در سراسر کشور
- آزمایشگاه های تحقیقاتی و رفرانس در دانشگاه های علوم پزشکی و خصوصی جهت انجام و تشخیص تحقیقات
- مراکز تولیدی، رشد، شتاب دهنده، پارک های علم و فناوری و دانشگاه وزارت علوم
- بیماران دارای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته و زمینه ساز آن
- بیمارستان و کارخانه های تولید دارو در زمینه کاهش و درمان بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن
- آزمایشگاه های تحقیقاتی و رفرانس در دانشگاه های علوم پزشکی و خصوصی جهت انجام و تشخیص تحقیقات

فرم شناسایی مشتری و گروه‌های ذینفع

اولویت بندی نیازها	انتظارات مشتریان	مشتریان خارج از سازمان
(۱)	(۱)	(۱) اعضای هیئت علمی پژوهشی و آموزشی
(۲)	(۲)	(۲) سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی وابسته به بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن
(۳)	(۳)	(۳) دانشجویان وزارت بهداشت و علوم در سراسر کشور
(۴)	(۴)	(۴) آزمایشگاه های تحقیقاتی و رفرانس در دانشگاه های علوم پزشکی و خصوصی جهت انجام و تشخیص تحقیقات
(۵)	(۵)	(۵) مراکز تولیدی، رشد، شتاب دهنده، پارک های علم و فناوری و دانشگاه وزارت علوم
(۶)	(۶)	(۶) بیماران دارای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته و زمینه ساز آن
(۷)	(۷)	(۷) بیمارستان و کارخانه های تولید دارو در زمینه کاهش و درمان بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته به آن
اولویت بندی نیازها	انتظارات مشتریان	مشتریان داخلی سازمان
(۱)	(۱)	(۱) هیئت موسس مرکز
(۲)	(۲)	(۲) رئیس و معاون مرکز
(۳)	(۳)	(۳) شورای پژوهشی مرکز
(۴)	(۴)	(۴) اعضای هیئت علمی پژوهشی مرکز
(۵)	(۵)	(۵) کارشناسان مرکز
اولویت بندی نیازها	انتظارات گروه‌های ذینفع	گروه‌های ذینفع
(۱)	(۱)	(۱)
(۲)	(۲)	(۲)
(۳)	(۳)	(۳)
(۴)	(۴)	(۴)

❖ نقاط قوت (Strengths) ۳ ≤ ۴

ردیف	نقاط قوت	میزان تاثیر (۴و۳)
S1	وجود اعضا هیات علمی و محققین متخصص و متعهد دارای رتبه علمی استادی و دانشیار تمام وقت و نیمه وقت در مرکز	۴
S2	وجود کارشناسان حرفه ای دارای رتبه های فوق لیسانس و PHD تمام وقت در مرکز	۴
S3	آزمایشگاه تخصصی و پیشرفته در زمینه اختلالات ایسکمیک	۴
S4	جذب بودجه موثر از دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه	۴
S5	وجود برنامه ریزی مدون در مرکز	۳
S6	حضور محققین مرکز در انجمن های علمی	۳
S7	کاهش بوروکراسی برای تصویب طرحهای پژوهشی	۴
S8	ارتباط خوب با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	۴

❖ نقاط ضعف (Weaknesses) ۱ ≤ ۲

میزان تاثیر (۱و۲)	نقاط ضعف	ردیف
۱	کمبود نیروی انسانی و هیات علمی پژوهشگر تمام وقت در مرکز	W1
۱	کمبود دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مرکز	W2
۱	نبود زیرساخت عمرانی استاندارد یک مرکز تحقیقات پژوهشی موافقت قطعی و تجهیزات اداری ناکافی	W3
۲	ارتباط ضعیف با مراکز رشد و پارک وابسته در اجرای طرح های تحقیقاتی	W4
۱	نبود هیات علمی بالینی پژوهش محور با رتبه دانشیاری و استادیاری تمام وقت	W5
۲	وابستگی به درآمد عمومی معاونت تحقیقات و فناوری	W6
۲	ارتباط ضعیف با مراکز تحقیقات دانشگاههای رنکینگ بالا و محققین بنام این رشته	W7
۱	کاهش انگیزه مادی و معنوی در پژوهشگران بالینی و پایه مرکز	W8
۱	کمبود دوره های آموزشی و کارورزی پژوهشی	W9

❖ فرصتها ۴...۱

میزان تاثیر	موضوع	ردیف
۳	همکاری با اعضای هیات علمی علوم پایه و بالینی	O1
۲	وجود دانشجویان تحصیلات تکمیلی و رزیدنت ها جهت طرح های تحقیقاتی مشترک با مرکز	O2
۳	وجود فناوری و دستگاههای جدید	O3
۴	امکان انجام طرحهای تحقیقاتی مشترک و تولید محصول با مراکز رشد، پارک علم و فناوری، معاونت توسعه فناوری وزارت بهداشت	O4
۳	صندوق حمایت از پژوهشگران کشور معاونت فناوری ریاست جمهوری و سایر صندوق ها	O5
۱	کنگره و سمینارهای تخصصی داخلی و خارجی	O6
۱	تسهیل روابط بین المللی دانشگاهها و فرصتهای مطالعاتی	O7
۱	جشنواره های علمی - پژوهشی	O8
۱	وجود کوهورت در استان	O9

ردیف	موضوع	میزان تاثیر
T۱	عدم باور ذهنیت پژوهش محور	۱
T۲	کاهش و کمبود نیروی انسانی طرحی-سرباز پژوهشگر در مرکز	۱
T۳	نوسان دلار و تورم و تحریم مواد و تجهیزات	۱
T۴	ارتباط ضعیف میان صنعت و دانشگاه	۱
T۵	عدم وجود انگیزه کافی برای پژوهشگر بالینی	۲
T۶	عدم وجود بودجه برای خرید تجهیزات و لوازم آزمایشگاهی	۲
T۷	عدم حمایت واقعی از آزمایشگاه مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک به عنوان آزمایشگاه برتر	۲
T۸	قطع ارتباط اعضای هیئت علمی دانشگاه با کنفرانسها و مراکز تحقیقاتی خارج از کشور	۳
T۹	مشکل بودن روند تهیه مواد، تجهیزات و دستگاهها	۳
T۱۰	توسعه نیافتگی زیرساختهای پژوهش	۴

فرم ارزیابی عوامل داخلی:

عوامل	عوامل استراتژیک داخلی	ضریب اثر	رتبه	نمره نهایی
S1	وجود اعضا هیات علمی و محققین متخصص و متعهد دارای رتبه علمی استادی و دانشیار تمام وقت و نیمه وقت در مرکز	۰/۰۵	۴	۰/۲
S2	وجود کارشناسان حرفه ای دارای رتبه های فوق لیسانس و PHD تمام وقت در مرکز	۰/۰۵	۴	۰/۲
S3	آزمایشگاه تخصصی و پیشرفته در زمینه اختلالات ایسکمیک	۰/۰۶	۴	۰/۱۶
S4	جذب بودجه موثر از دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه	۰/۰۴	۴	۰/۱۶
S5	وجود برنامه ریزی مدون در مرکز	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
S6	حضور محققین مرکز در انجمن های علمی	۰/۰۳	۳	۰/۰۹
S7	کاهش بوروکراسی برای تصویب طرحهای پژوهشی	۰/۰۳	۴	۰/۱۲
S8	ارتباط خوب با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی	۰/۰۵	۴	۰/۲
W1	کمبود نیروی انسانی و هیات علمی پژوهشگر تمام وقت در مرکز	۰/۱	۱	۰/۱
W2	کمبود دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مرکز	۰/۰۶	۱	۰/۰۶
W3	نبود زیرساخت عمرانی استاندارد یک مرکز تحقیقات پژوهشی موافقت قطعی ناکافی و تجهیزات اداری ناکافی	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
W4	ارتباط ضعیف با مراکز رشد و پارک وابسته در اجرای طرح های تحقیقاتی	۰/۰۴	۲	۰/۰۸
W5	نبود هیات علمی بالینی پژوهش محور با رتبه دانشیاری و استادیاری تمام وقت	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
W6	وابستگی به درآمد عمومی معاونت تحقیقات و فناوری	۰/۰۳	۲	۰/۰۶
W7	ارتباط ضعیف با مراکز تحقیقات دانشگاههای رنکینگ بالا و محققین بنام این رشته	۰/۰۲	۲	۰/۰۴
W8	کاهش انگیزه مادی و معنوی در پژوهشگران بالینی و پایه مرکز	۰/۰۵	۱	۰/۰۵
W9	کمبود دوره های آموزشی و کارورزی پژوهشی	۰/۱	۱	۰/۱
	جمع	۱		۱/۸۱

فرم ارزیابی عوامل خارجی:

عوامل	عوامل استراتژیک خارجی	وزن	امتیاز	امتیاز وزن دار	توضیحات
O ₁	همکاری با اعضای هیئت علمی علوم پایه و بالینی	۰/۱	۳	۰/۳	
O ₂	وجود دانشجویان تحصیلات تکمیلی و رزیدنت ها جهت طرح های تحقیقاتی مشترک با مرکز	۰/۰۵	۲	۰/۱	
O ₃	وجود فناوری و دستگاههای جدید	۰/۰۵	۳	۰/۱۵	
O ₄	امکان انجام طرحهای تحقیقاتی مشترک و تولید محصول با مراکز رشد، پارک علم و فناوری، معاونت توسعه فناوری وزارت بهداشت	۰/۱۱	۴	۰/۴۴	
O ₅	صندوق حمایت از پژوهشگران کشور معاونت فناوری ریاست جمهوری و سایر صندوق ها	۰/۱۲	۳	۰/۳۶	
O ₆	کنگره و سمینارهای تخصصی داخلی و خارجی	۰/۰۲	۱	۰/۰۲	
O ₇	تسهیل روابط بین المللی دانشگاهها و فرصتهای مطالعاتی	۰/۰۳	۱	۰/۰۳	
O ₈	جشنوارههای علمی-پژوهشی	۰/۰۲	۱	۰/۰۲	
O ₉	وجود کوهورت در استان	۰	۱	۰	
T ₁	عدم باور ذهنیت پژوهش محور	۰/۱	۱	۰/۱	
T ₂	کاهش و کمبود نیروی انسانی طرحی-سرباز پژوهشگر در مرکز	۰/۱	۱	۰/۱	
T ₃	نوسان دلار و تورم و تحریم مواد و تجهیزات	۰/۰۸	۱	۰/۰۸	
T ₄	ارتباط ضعیف میان صنعت و دانشگاه	۰/۰۷	۱	۰/۰۷	
T ₅	عدم وجود انگیزه کافی برای پژوهشگر بالینی	۰/۰۴	۲	۰/۰۸	
T ₆	عدم وجود بودجه برای خرید تجهیزات و لوازم آزمایشگاهی	۰/۰۴	۲	۰/۰۸	
T ₇	عدم حمایت واقعی از آزمایشگاه مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک به عنوان آزمایشگاه برتر	۰/۰۲	۲	۰/۰۴	
T ₈	قطع ارتباط اعضای هیئت علمی دانشگاه با کنفرانس ها و مراکز تحقیقاتی خارج از کشور	۰/۰۲	۳	۰/۰۶	
T ₉	مشکل بودن روند تهیه مواد، تجهیزات و دستگاهها	۰/۰۲	۳	۰/۰۶	
T ₁₀	توسعه نیافتگی زیرساختهای پژوهش	۰/۰۱	۴	۰/۰۴	
جمع			۱	۲/۰۳	

فرم کنترل ارزیابی محیط داخلی و خارجی

نقاط قوت - S	نقاط ضعف - W	
<p>۱. وجود اعضا هیات علمی و محققین متخصص و متعهد دارای رتبه علمی استادی و دانشیار تمام وقت و نیمه وقت در مرکز</p> <p>۲. وجود کارشناسان حرفه ای دارای رتبه های فوق لیسانس و PHD تمام وقت در مرکز</p> <p>۳. آزمایشگاه تخصصی و پیشرفته در زمینه اختلالات ایسکمیک</p> <p>۴. جذب بودجه موثر از دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی خارج از دانشگاه</p> <p>۵. وجود برنامه ریزی مدون در مرکز</p> <p>۶. حضور محققین مرکز در انجمن های علمی</p> <p>۷. کاهش بوروکراسی برای تصویب طرح های پژوهشی</p> <p>۸. ارتباط خوب با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی و خارجی</p> <p style="text-align: right;">۹. ۱۰.</p>	<p>۱. کمبود دوره های آموزشی و کارورزی پژوهشی</p> <p>۲. کمبود نیروی انسانی و هیات علمی پژوهشگر تمام وقت در مرکز</p> <p>۳. کمبود دانشجویان تحصیلات تکمیلی در مرکز</p> <p>۴. نبود زیرساخت عمرانی استاندارد یک مرکز تحقیقات پژوهشی موافقت قطعی و تجهیزات اداری ناکافی</p> <p>۵. ارتباط ضعیف با مراکز رشد و پارک وابسته در اجرای طرح های تحقیقاتی</p> <p>۶. نبود هیات علمی بالینی پژوهش محور با رتبه دانشیاری و استادیاری تمام وقت</p> <p>۷. وابستگی به درآمد عمومی معاونت تحقیقات و فناوری</p> <p>۸. ارتباط ضعیف با مراکز تحقیقات دانشگاه های رکنینگ بالا و محققین بنام این رشته</p> <p>۹. کاهش انگیزه مادی و معنوی در پژوهشگران بالینی و پایه مرکز</p> <p style="text-align: right;">۱۰.</p>	<p>همیشه سفید باشد</p>
استراتژی های SO	استراتژی های WO	فرصت ها - O
<p>۱. با بهره جستن از نقاط قوت</p> <p>۲. درصد بهره برداری از</p> <p>۳. فرصت ها برآید</p> <p style="text-align: right;">۴. ۵. ۶. ۷. ۸. ۹. ۱۰.</p>	<p>۱. با بهره جستن از فرصت ها</p> <p>۲. نقاط ضعف را از بین ببرید</p> <p style="text-align: right;">۳. ۴. ۵. ۶. ۷. ۸. ۹. ۱۰.</p>	<p>۱. همکاری اعضای هیات علمی علوم پایه و بالینی</p> <p>۲. وجود دانشجویان تحصیلات تکمیلی و رزیدنت ها جهت طرح های تحقیقاتی مشترک با مرکز</p> <p>۳. وجود فناوری و دستگاه های جدید</p> <p>۴. امکان انجام طرح های تحقیقاتی مشترک و تولید محصول با مراکز رشد، پارک علم و فناوری، معاونت توسعه فناوری وزارت بهداشت</p> <p>۵. صندوق حمایت از پژوهشگران کشور معاونت فناوری ریاست جمهوری و سایر صندوق ها</p>

		۶. کنگره و سمینارهای تخصصی داخلی و خارجی ۷. تسهیل روابط بین المللی دانشگاهها و فرصتهای مطالعاتی ۸. جشنوارههای علمی-پژوهشی ۹. وجود کوهورت در استان ۱۰.
استراتژی های WT ۱. ۲. ۳. ۴. نقاط ضعف را کاهش دهید ۵. و از تهدیدات پرهیز کنید ۶. ۷. ۸. ۹. ۱۰.	استراتژی های ST ۱. ۲. ۳. ۴. برای احتراز از تهدیدات ۵. از نقاط قوت استفاده کنید ۶. ۷. ۸. ۹. ۱۰.	تهدیدات - T ۱. عدم باور ذهنیت پژوهش محور ۲. کاهش و کمبود نیروی انسانی ۳. طرحی-سرباز پژوهشگر در مرکز ۴. نوسان دلار و تورم و تحریم مواد و تجهیزات ۵. ارتباط ضعیف میان صنعت و دانشگاه ۶. عدم وجود انگیزه کافی برای پژوهشگر بالینی ۷. عدم وجود بودجه برای خرید تجهیزات و لوازم آزمایشگاهی ۸. عدم حمایت واقعی از آزمایشگاه مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک به عنوان آزمایشگاه برتر ۹. قطع ارتباط اعضای هیئت علمی دانشگاه با کنفرانسها و مراکز تحقیقاتی خارج از کشور ۱۰. مشکل بودن روند تهیه مواد، تجهیزات و دستگاهها ۱۱. توسعه نیافتگی زیرساختهای پژوهش

❖ اهداف:

- یکپارچه شدن مراکز
- سیاستهای تشویقی و بازدارنده در سیاستهای کلان در ارتقا کارشناسان و اعضای هیات علمی پژوهشی تمام وقت و در پرداختی ضریب کا پزشکان بالینی
- محصول محور شدن طرحهای تحقیقاتی
- انجام پژوهش های بنیادی و بالینی در زمینه بیماری ایسکمیک به منظور پاسخ گویی به نیازهای بهداشتی و درمانی کشور
- تولید علم از طریق ترغیب محققین در انتشار مقالات ایندکس شده در SCOPUS و ISI
- کوشش جهت همکاری با سایر مراکز تحقیقاتی، آموزشی و اجرایی کشور در خصوص طرحهای تحقیقاتی
- کوشش جهت همکاری علمی با مراکز تحقیقاتی و آموزشی سایر کشورها و سازمانهای بین المللی با رعایت قوانین و مقررات دولت جمهوری اسلامی ایران
- ترغیب، تشویق و بکارگیری دانش و تجربه محققان و دانش پژوهان
- افزایش توانمندی های تحقیقاتی در سطح ملی و منطقه ای در زمینه بیماریهای اختلات ایسکمیک و عوامل وابسته و زمینه ساز آن

❖ استراتژیهای مرکز

۱. اخذ موافقت قطعی مرکز از شورای گسترش وزارت بهداشت
۲. فعالسازی و اجرای تامین بودجه بسته موافقت قطعی مصوب شده سال ۱۳۸۸
۳. استفاده از توان نیروی انسانی و فیزیکی مراکز تحقیقات با موافقت داخلی
۴. در نظر گرفتن نوآوری و اختراع در ارتقا اعضا هیات علمی
۵. ارتقا کارشناسان به رتبه بالای علمی
۶. در نظر گرفتن پژوهش در ضریب کا اعضای هیات علمی بخصوص هیات علمی بالینی

۷. یکپارچه سازی و مشارکت مراکز با موافقت قطعی در طرحهای مگا پروژه
۸. جذب نیروهای تخصصی شامل هیئت علمی پژوهش و تمدید طرح نیروی انسانی و نیروی خدماتی
۹. ایجاد استراتژی وحدت تحقیقاتی در انجام کلیه طرحهای با موضوع بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته یا زمینه ساز آن (از جمله بیماری قلبی عروقی، داروهای گیاهی، داروهای قلبی عروقی، داروهای ضد ایسکمی) از طریق مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک
۱۰. در نظر گرفتن حمایت تشویقی به طرحها یا گرنت هیئت علمیها چنانچه طرحهای مرتبط با بیماریهای اختلالات ایسکمیک و عوامل وابسته با آن از طریق مرکز تحقیقات اختلالات ایسکمیک ارائه شود.
۱۱. تیم تحقیقاتی خارج از دانشگاه برای تبدیل طرحهای اعضای هیئت علمی به مقاله
۱۲. افزایش مشارکت و توسعه تعاملات علمی با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی
۱۳. محصول محور بودن مطالعات و تحقیقات
۱۴. جذب منابع جدید مالی از مرکز رشد و پارک فناوری و معاونت ریاست جمهوری جهت پیشبرد تحقیقات
۱۵. جهت تامین اعتبار خصوصی سازی
۱۶. طرح کلابریشن
۱۷. طراحی، راه اندازی و نصب دستگاه و تجهیزات جدید جهت انجام کار تحقیقاتی
۱۸. مشارکت و اجرای پروژه های ملی و کشوری
۱۹. افزایش کیفی و کمی مقالات علمی
۲۰. افزایش تعداد پتنت و محصولات دانش بنیان

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات ایسکمیک دانشگاه علوم پزشکی گلستان

• عنوان استراتژی: [ST1] اخذ موافقت قطعی مرکز از شورای گسترش وزارت بهداشت

عنوان هدف عینی: [ST101] موافقت قطعی مرکز تا پایان سال ۱۴۰۰

ردیف	عنوان فعالیت‌های کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	برگزاری جلسه هماهنگی با اعضای هیات موسس مرکز تحقیقاتی	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	ابلاغ آیین نامه موافقت قطعی مبنی بر چاپ ۱۲ مقاله نویسنده مسئول و اول در ISI و Pubmed	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	چاپ حداقل ۱۲ مقاله نویسنده مسئول و اول که نیمی از آنها در ISI و Pubmed چاپ شده باشد (برای هر عضو هیات موسس)	اعضای هیات موسس	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	پس از تکمیل رزومه پژوهشی مطابق با آیین نامه موافقت قطعی، جمع آوری مستندات مورد نیاز	کارپرداز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۵	ارسال مستندات به معاونت تحقیقات جهت بررسی اولیه	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۶	ارسال مستندات به وزارت بهداشت جهت بررسی نهایی و بازدید از مرکز	معاونت	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST2] جذب نیروهای تخصصی شامل هئیت علمی پژوهشی و تمدید طرح نیروی انسانی و نیروی خدماتی عنوان هدف عینی: [ST201] بکارگیری نیروهای تخصصی شامل هئیت علمی پژوهشی و تمدید طرح نیروی انسانی و نیروی خدماتی

ردیف	عنوان فعالیت‌های کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه (ریال)	نحوه پایش
۱	ارسال درخواست جذب نیروهای تخصصی شامل هئیت علمی پژوهش و تمدید طرح نیروی انسانی و نیروی خدماتی به معاونت	رییس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	پیگیری درخواست	رییس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

مستندات		۱۳۹۹-۱۴۰۴	رییس مرکز	انجام مصاحبه از داوطلبین	۳
مستندات		۱۳۹۹-۱۴۰۴	رییس مرکز	انجام امور اداری برای تکمیل جذب افراد	۴

• عنوان استراتژی: [ST3] ثبت بیماریهای قلبی عروقی

• عنوان هدف عینی: [ST301] راه اندازی رجیستری بیماری قلبی

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه (ریال)	نحوه پایش
۱	برگزاری جلسه توجیهی با اعضای هیات علمی و محققین درگیر در طرح ثبت بیماریهای قلبی	رییس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	نوشتن پروپوزال ثبت بیماریهای قلبی و انجام مراحل داوری	محققین و اعضای هیات علمی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تکمیل پرسشنامه و جمع آوری اطلاعات مورد نیاز شامل اطلاعات دموگرافیک و سلامتی افراد	کارشناس	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	خون گیری از بیماران و نگهداری نمونه ها در فریزر مخصوص	کارشناس	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۵	ورود اطلاعات به نرم افزار ثبت بیماریهای قلبی	کارشناس	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

• عنوان استراتژی: [ST4] افزایش مشارکت و توسعه تعاملات علمی با سایر مراکز تحقیقاتی داخلی

دانشگاه

عنوان هدف عینی: [ST401] تصویب سه طرح مشترک با مراکز تحقیقات داخلی تا پایان سال ۹۹

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	آگاه سازی محققین و هیئت علمی مرکز از سیاست های جاری در زمینه طرح های تحقیقاتی	رییس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴	-	مستندات
۲	بررسی و شناسایی مراکز مطلوب هدف	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تشکیل جلسه با سایر مراکز تحقیقاتی و جلب نظر و همکاری مراکز هدف	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	تصویب طرح مشترک با مراکز تحقیقات داخلی	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

عنوان استراتژی: [ST5] کیفی نمودن تحقیقات به سمت موضوعات پایه - بالینی و پایه - کاربردی
عنوان هدف عینی: [ST501] افزایش تحقیقات کاربردی و بالینی به میزان ۲۰٪ وضع موجود تا پایان سال ۹۹

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	طراحی و اجرای طرحهای پایه - بالینی با همکاری همکاران بالینی و علوم پایه	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴	-	مستندات
۲	آگاه سازی محققین و هیئت علمی مرکز از سیاست های جاری در زمینه طرح های تحقیقاتی	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تصویب کیفی نمودن طرح های تحقیقاتی در شورای پژوهشی مرکز	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	نظارت مستمر بر اجرای مصوبه کیفی نمودن طرح های تحقیقاتی	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

عنوان استراتژی: [ST6] جذب منابع جدید مالی از مرکز رشد و پارک فناوری و معاونت ریاست جمهوری جهت پیشبرد تحقیقات

عنوان هدف عینی: [ST601] تا پایان سال ۹۹ ارتباط فعال با مرکز رشد و پارک فناوری گلستان و معاونت ریاست جمهوری

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	طرح موضوع در شورای پژوهشی مرکز	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	ثبت طرح تحقیقاتی توسط هیئت علمی و محققین	اعضای هیئت علمی و محققین	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	طرح و ارایه پروپوزالهای تحقیقاتی به مرکز رشد و پارک فناوری گلستان و معاونت ریاست جمهوری	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	پیگیری تصویب طرحها و تامین بودجه	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST7] بهبود فضای فیزیکی و تجهیزات اداری مرکز تحقیقات
- عنوان هدف عینی: [ST701] فراهم نمودن فضای کافی برای مرکز و تامین تجهیزات اداری مورد نیاز تا پایان سال

۱۳۹

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	ارسال درخواست مبنی بر کمبود فضای کافی و تامین تجهیزات اداری به معاونت	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	پیگیری درخواست ها	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تامین بودجه جهت خرید تجهیزات اداری	معاونت	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST8] طراحی ، راه اندازی و نصب دستگاه و تجهیزات جدید جهت انجام کار تحقیقاتی

عنوان هدف عینی: [ST801] تامین دستگاه و تجهیزات مورد نیاز جهت انجام کار تحقیقاتی

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	ارسال درخواست مبنی بر خرید دستگاه و تجهیزات جدید	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	پیگیری درخواست ها	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تامین بودجه جهت خرید تجهیزات اداری	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	خرید تجهیزات	کارپرداز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۵	نصب و راه اندازی تجهیزات	کارشناس	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۶	اجرای طرحهای تحقیقاتی با تکنیکهای جدید	محققین-هئیت علمی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST9] مشارکت و اجرای پروژه های ملی و کشوری
عنوان هدف عینی: [ST901] تصویب مشارکت در اجرای یک پروژه ملی تا پایان سال ۹۹

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه	نحوه پایش
۱	آگاه سازی محققین و هیئت علمی مرکز از سیاست های جاری در زمینه پروژه ملی و کشوری	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴	-	مستندات
۲	بررسی و شناسایی مراکز مطلوب هدف	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	تشکیل جلسه با مراکز تحقیقاتی سایر دانشگاه ها و وزارت بهداشت و جلب نظر و همکاری مراکز هدف	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	پس از موافقت طرفین ، اجرای پروژه ملی با مشارکت مرکز	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST10] افزایش کیفی و کمی مقالات علمی
- عنوان هدف عینی: [ST1001] برگزاری کارگاه پیشرفته مقاله نویسی انگلیسی

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه (ریال)	نحوه پایش
۱	درخواست برگزاری کارگاه پیشرفته مقاله نویسی انگلیسی به معاونت	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۲	هماهنگی و دعوت از استاد مدعو	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۳	برگزاری کارگاه پیشرفته مقاله نویسی انگلیسی جهت اعضای هیات علمی و محققین مرکز	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات
۴	ترغیب اعضای شورا جهت افزایش تعداد مقالات با آدرس مرکز	رئیس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		مستندات

- عنوان استراتژی: [ST11] افزایش تعداد پتنت و محصولات دانش بنیان
- عنوان هدف عینی: [ST1101] ثبت حداقل یک مورد پتنت و یا محصول دانش بنیان

ردیف	عنوان فعالیتهای کلیدی	مسئول اجرا	زمان اجرا	هزینه (ریال)	نحوه پایش
۱	اطلاع رسانی به کلیه محققین و اعضای هیات علمی در جلسه شورای پژوهش مرکز	ریس مرکز	۱۳۹۹-۱۴۰۴		
۲	جمع آوری مستندات و تکمیل تقاضا نامه مربوطه براساس آیین نامه در سایت مرکز مالکیت معنوی با در نظر گرفتن کاربرد صنعتی ، نوآوری و گام ابتکاری	محققین و اعضای هیات علمی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		
۳	بررسی اولیه (ماهوی) توسط کارشناسان مرکز مالکیت معنوی	کارشناسان مرکز مالکیت معنوی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		
۴	رفع اشکالات توسط مالک و یا مخترع و بارگزاری مجدد در سایت	محققین و اعضای هیات علمی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		
۵	انجام فرآیند داوری اختراع	کارشناسان مرکز مالکیت معنوی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		
۶	پس از تایید توسط داوران مرحله ثبت اختراع در مرکز مالکیت معنوی انجام می گیرد	محققین و اعضای هیات علمی	۱۳۹۹-۱۴۰۴		