



بسمه تعالی

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک

دانشگاه علوم پزشکی گلستان

۱۳۹۸-۱۴۰۲

فهرست مطالب

۳	شورای سیاست گذاری مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک
۴	مقدمه:
۵	چشم انداز (Vision):
۵	ماموریت (mission):
۵	ارزش ها (Values):
۶	گروه های ذی نفع:
	اهداف مرکز: Error! Bookmark not defined.
	اهداف کلی مرکز: Error! Bookmark not defined.
	اهداف پژوهشی: Error! Bookmark not defined.
۶	تحلیل به روش ماتریس SWOT:
	ارزیابی محیط داخلی و خارجی: Error! Bookmark not defined.
	فرصت ها و تهدیدها (عوامل خارجی): Error! Bookmark not defined.
۶	تحلیل محیط خارجی:
	نقاط قوت و ضعف (عوامل داخلی): Error! Bookmark not defined.
۹	تحلیل محیط داخلی:
۱۲	تحلیل ماتریس SWOT:
	استراتژی ها: Error! Bookmark not defined.
۱۳	برنامه راهبردی و رویکرد ها:
۱۳	۱- ارتقای سطح علمی مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک
۱۴	۲- افزایش فعالیت های تحقیقاتی کاربردی
۱۵	۳- توسعه زیرساخت های مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک
	پایش اهداف: Error! Bookmark not defined.

شورای سیاست گذاری مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک

آقای دکتر رضا منصوریان - رئیس مرکز

آقای دکتر جهانبخش اسدی - معاون مرکز

آقای دکتر عبدالجلال مرجانی - عضو هیات موسس و شورای پژوهشی مرکز

خانم دکتر ماریه سقائیان جزی - هیات علمی پژوهشی و شورای پژوهشی مرکز

خانم دکتر سمیرا عشقی نیا - هیات علمی پژوهشی و عضو هیات موسس و شورای پژوهشی مرکز

مقدمه:

به منظور ارتقاء سطح علمی مراکز آموزش پزشکی و تقویت انگیزه پژوهش، مرکز تحقیقات بیوشیمی و اختلالات متابولیک در تاریخ 29/8/86 تاسیس و راه اندازی شد و در 23/3/91 موافقت اصولی خود را از وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی دریافت کرد و با نام جدید مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک کار خود را ادامه داد.

این مرکز تحقیقات به عنوان یکی از مراکز پژوهشی فعال در حوزه اختلالات متابولیک متابولیک برآن است که در راستای تحقق اسناد بالادستی از جمله سند چشم انداز بیست ساله جمهوری اسلامی ایران، نقشه جامع نظام سلامت و نقشه جامع علمی کشور با گسترش فرهنگ پژوهش و انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی و ارایه آموزش و راه کارهای پیشگیری و درمانی در زمینه های مرتبط با بیماری های غیر واگیر به خصوص دیابت، سرطان، تیرویدیت و اختلالات متابولیک در راستای حفظ و ارتقاء سلامت جامعه پیشرو باشد.

خدمات این مرکز با استفاده از فن آوری های پیشرفته و کار آمد به جامعه پزشکی، پژوهشگران، بیماران و مردم در سطح کشور، منطقه شمال کشور از طریق گسترش مرزهای دانش و نهادینه کردن فرهنگ پژوهش در راستای ارتقاء سلامت جامعه، ارتقاء سطح دانش عمومی و تخصصی در زمینه های مرتبط، استقرار و ارتقاء نظام مدیریتی مرکز، توسعه و تأمین منابع مالی (داخلی - خارجی)، ارتقاء جایگاه و اعتبار علمی پژوهشگاه ارایه خواهد شد.

پیشرفت سریع و تغییرات پرشتاب محیطی در جهان معاصر، آگاهی از تحولات را ضروری کرده است. عدم اطمینان ناشی از تغییرات محیطی و کسب سود بیشتر موجب شده است برنامه ریزی به صورت یک ضرورت انکارناپذیر تلقی شود. از جمله انواع برنامه ریزی سازمانی می توان به برنامه ریزی استراتژیک اشاره کرد. واژه "استراتژیک" به معنی هر چیزی است که به استراتژی مربوط باشد. واژه "استراتژی" از کلمه یونانی "استراتگوس" به معنای رهبری گرفته شده است. تعاریف مختلفی برای برنامه ریزی استراتژیک بیان شده است. در یکی از تعاریف مذکور، برنامه ریزی استراتژیک فرایندی برای بازسازی و انتقال سازمانی تلقی شده است. به اعتقاد وی، در برنامه بلندمدت اهداف و پیش بینی ها بر اساس فرض ثبات سازمانی است، درحالی که در برنامه ریزی استراتژیک، نقش سازمان در محیط آن بررسی می شود. برنامه ریزی استراتژیک موجب می شود سازمان فعالیت ها و خدماتش را برای رفع نیازهای در حال تغییر محیط تطبیق دهد. این برنامه ریزی نه تنها چارچوبی برای بهبود برنامه تدوین میکند، بلکه چارچوبی برای ساختاردهی مجدد برنامه ها، مدیریت و همکاریها و نیز برای ارزیابی پیشرفت سازمان در این زمینه ها ارائه می کند.

چشم انداز (Vision):

مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک برآن است که در طی ۵ سال آینده در راستای گسترش مرزهای دانش و ارتقاء سلامت جامعه در زمینه‌های مرتبط با غدد درون‌ریز و متابولیسم، سرطان و علوم نوین در زمینه اختلالات متابولیک و بیماریهای عصبی، در راستای تحقق چشم اندازهای بلند نقشه جامع علمی سلامت به عنوان یک مرکز تحقیقاتی علمی و معتبر، پیشرو در سطح ملی با کسب موافقت قطعی، به عنوان یکی از پنج مرکز تحقیقات برتر **قطب شمال کشور** در حوزه اختلالات متابولیک فعالیت نماید.

ماموریت (mission):

این مرکز تحقیقات ماموریت دارد با استعانت از خداوند متعال و تاکید بر تحکیم اخلاق حرفه ای با بهره گیری از فن آوری های پیشرفته و فراهم سازی استفاده از امکانات مادی و نیروهای انسانی توانمند مبادرت به پژوهش های پایه و بالینی در **کنار** تربیت پژوهشگرانی توانمند در حوزه ی اختلالات متابولیک نماید. این مرکز **در نظر دارد** تا با استفاده از دانش روز در زمینه تحقیقات بیوشیمیایی و اختلالات متابولیک و با انجام پژوهش های بنیادی، ژنتیک، تغذیه ای، اپیدمیولوژیک و بالینی در زمینه بیوشیمیایی به منظور پاسخگویی به نیازهای بهداشتی و درمانی منطقه و کشور فعالیت نماید. ارزش ها (Values):

مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک دانشگاه علوم پزشکی گلستان بر آن است با **استعانت به** الطاف الهی و با التزام به ارزشهای اخلاق پزشکی و تعهد به فضایل انسانی، صداقت، امانت داری، وجدان کاری، اخلاق حرفه ای، مسئولیت پذیری، قانونمندی در جهت تحقق اهداف علمی و بهره گیری از علم در راستای ارتقای سلامت جامعه تلاش کند.

ما به عنوان اعضای مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک بر این اعتقادیم که:

- حرکت به طرف گسترش مرزهای دانش و فن آوری یکی از بالاترین ارزش ها در تعالیم الهی و اسلامی است.
- پژوهش ارزشمند، پژوهشی است که در راه خدمت به مردم و ارتقای سلامت ایشان به انجام برسد.
- ارزش های انسانی، اسلامی و اصول اخلاقی بر همه امور پژوهش و فن آوری اولویت دارد.
- در تمام شئون تحقیق و پژوهش رعایت عدالت باید در صدر توجه قرار گیرد.
- سرمایه انسانی ارزشمندترین سرمایه در سازمان ما بوده و در جهت ارتقای آن از هیچ کوششی نباید فروگذار کرد
- رعایت اصول اخلاقی در تحقیق در کار با حیوانات آزمایشگاهی و همچنین در مطالعات بالینی در اولویت قرار دارد
- پایبندی به رعایت اصول اخلاقی در انتشارات و همکاری با سایر سازمانها از ضروریات است

ذی نفعان داخلی و خارجی شامل:

- هیئت موسس مرکز
- رئیس و معاون مرکز
- شورای پژوهشی مرکز
- کارشناس مرکز
- دانشجویان و محققان فعال در مرکز
- اعضای هیئت علمی
- شرکتهای فعال در زمینه تولیدات بیولوژیک
- ریاست، معاونتها و زیر مجموعه آنها در دانشگاه علوم پزشکی گلستان
- دانشجویان فارغ التحصیل و محققین وزارت بهداشت و علوم در سراسر کشور
- سایر دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی مرتبط با اختلالات متابولیک
- افراد جامعه

تحلیل به روش ماتریس SWOT:

رویکردهای مختلف این روش عبارتند از:

بهره گیری از نقاط قوت برای رسیدن به فرصت های مناسب (SO)

حذف تهدیدات با بهره گیری از نقاط قوت (ST)

تبدیل نقاط ضعف به نقاط قوت با بهره گیری از فرصت ها (WO)

کاهش تهدیدها با کاهش دادن نقاط ضعف (WT)

تحلیل محیط خارجی

فرصت ها:

- O1- امکان تخصیص بودجه و جذب حمایت مراکز دولتی و NGO از امور پژوهشی و مراکز تحقیقاتی کلان کشوری همچون نیماد و همچنین منابع شرکت های دارویی خصوصی مانند نیاک و گیاه اسانس و آرینا تینا ژن
- O2- اهمیت بیماری دیابت به عنوان یکی از اولویت های پژوهشی مرکز از دیدگاه سازمان بهداشت جهانی WHO
- O3- وجود مطالعه کوهورت در استان و امکان همکاری با آنها در راستای پژوهش های مرتبط با بیماری های

متابولیک

- O4- وجود تسهیلات و نگرش حمایتی در دانشگاه برای تولید علم و دانش های نوین همچون مرکز رشد و فناوری
- O5- وجود قوانین حمایتی مناسب جهت شرکت در همایشهای خارجی و تحقیقات بین المللی
- O6- وجود فارغ التحصیل در رشته های مورد نیاز جهت جذب محقق و یا عضو هیات علمی
- O7- امکان بسترسازی جهت استفاده از پتانسیل های گیاهان دارویی منطقه با توجه به اقلیم خاص استان از طریق همکاری با دانشکده ها و گروه های مرتبط (تولیدات گیاهی، جنگلداری و...) دانشگاه منابع طبیعی گلستان
- O8- امکان استفاده از امکانات و فضای فیزیکی آزمایشگاه مرکزی (Central Lab) به صورت مجازی
- O9- شیوع بالای بیماری های متابولیک در منطقه و امکان دسترسی به حجم بالایی از جامعه آماری با تنوع قومیتی

ورفتاری در استان

تهدیدها:

- T1- تحریم های بین المللی علیه ایران و نوسانات ارزی متعاقب آن
- T2- کاهش بودجه اختصاص یافته به فعالیت های پژوهشی در مقایسه با بودجه دیگر معاونت ها (آموزشی، درمانی و...)
- T3- در دسترس نبودن قطعات تجهیزاتی و موارد مصرفی وارداتی
- T4- عدم صدور مجوز جذب نیروی متخصص و روند اداری طولانی مدت و سخت گیرانه در جذب نیروی انسانی
- T5- ضعف نگرش تحقیقاتی در مدیران ارشد غیردانشگاهی و دانشگاهی
- T6- درآمد زایی کمتر و طولانی مدت امور تحقیقاتی در مقایسه با فعالیت های خارج دانشگاهی برای متخصصین
- T7- عدم تامین منابع مالی جهت خرید تجهیزات
- T8- تغییر در قوانین، عدم حمایت و عدم تخصیص ارز دولتی برای شرکت در همایش های خارجی

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی

در ارزیابی عوامل خارجی، نه فرصت و هشت تهدید مهم بیان شده است که مرکز را تحت تأثیر قرار می دهند. امتیاز حاصل از این عوامل در جدول زیر نشان داده شده است. **نحوه ای امتیاز دهی ضرایب بدین صورت که قرص مهمتر ضریب ۴ و تهدید خطرناک تر ضریب امتیاز ۱ داده شد.**

جدول ۱: ماتریس برآورد و ارزیابی عوامل خارجی

فهرست فرصتها و تهدیدها	امتیاز	ضریب	ارزش
O1- امکان تخصیص بودجه و جذب حمایت مراکز دولتی و NGO از امور پژوهشی و مراکز تحقیقاتی کلان کشوری همچون نیماد و همچنین منابع شرکت های دارویی خصوصی مانند نیاک و گیاه اسانس و آرینا تینا ژن	۷	۴	۲۸
O2- اهمیت بیماری دیابت به عنوان یکی از اولویت های پژوهشی مرکز از دیدگاه سازمان بهداشت جهانی WHO	۶	۳	۱۸
O3- وجود مطالعه کوهورت در استان و امکان همکاری با آنها در راستای پژوهش های مرتبط با بیماری های متابولیک	۷	۳	۲۱
O4- وجود تسهیلات و نگرش حمایتی در دانشگاه برای تولید علم و دانش های نوین همچون مرکز رشد و فناوری	۶	۲	۱۲
O5- وجود قوانین حمایتی مناسب جهت شرکت در همایشهای خارجی و تحقیقات بین المللی	۶	۳	۱۸
O6- وجود فارغ التحصیل در رشته های مورد نیاز جهت جذب محقق و یا عضو هیات علمی	۷	۴	۲۸
O7- امکان بسترسازی جهت استفاده از پتانسیل های گیاهان دارویی منطقه با توجه به اقلیم خاص استان از طریق همکاری با دانشکده ها و گروه های مرتبط (تولیدات گیاهی، جنگلداری و...) دانشگاه منابع طبیعی گلستان	۵	۳	۱۵
O8- امکان استفاده از امکانات و فضای فیزیکی آزمایشگاه مرکزی (Central Lab) به صورت مجازی	۶	۱	۶

۲۷	۴	۷	O9- شیوع بالای بیماری های متابولیک در منطقه و امکان دسترسی به حجم بالایی از جامعه آماری با تنوع قومیتی و رفتاری در استان
۷	۱	۷	T1- تحریم های بین المللی علیه ایران و نوسانات ارزی متعاقب آن
۷	۱	۷	T2- کاهش بودجه اختصاص یافته به فعالیت های پژوهشی در مقایسه با بودجه دیگر معاونت ها (آموزشی، درمانی و...)
۷	۱	۷	T3- در دسترس نبودن قطعات تجهیزاتی و موارد مصرفی وارداتی
۱۰	۲	۵	T4- عدم صدور مجوز جذب نیروی متخصص و روند اداری طولانی مدت و سخت گیرانه در جذب نیروی انسانی
۸	۴	۲	T5- ضعف نگرش تحقیقاتی در مدیران ارشد غیردانشگاهی و دانشگاهی
۱۰	۲	۵	T6- درآمد زایی کمتر و طولانی مدت امور تحقیقاتی در مقایسه با فعالیت های خارج دانشگاهی برای متخصصین
۷	۱	۷	T7- عدم تامین منابع مالی جهت خرید تجهیزات
12	۴	3	T8- تغییر در قوانین، عدم حمایت و عدم تخصیص ارز دولتی برای شرکت در همایش های خارجی
۲,۴۱		۱۰۰	جمع

تحلیل محیط داخلی

نقاط قوت

- S1- بهره گیری از اساتید ممتاز با درجات علمی بالا و با احراز عناوین متخصصین برتر استانی (سه نفر از پنج نفر عضو هیئت موسس دارای نمایه H بالای ۱۰ می باشند).
- S2- همکاری قابل قبول با دیگر مراکز تحقیقاتی موجود در دانشگاه (مرکز تحقیقات سلول های بنیادی و اختلالات ایسکمیک)
- S3- داشتن اعضای هیئت علمی و محققین علاقه مند به تحقیق و پژوهش در زمینه اختلالات متابولیک

S4- بهره گیری از پژوهشگر از برتر جوان استان در قالب طرح تعهد هیئت علمی پژوهشی، **سرباز هبات علمی و**

نیروی انسانی طرحی

S5- توانایی مرکز در امور آموزش در پژوهش منتج به قبولی درصد قابل توجه دانشجویان آموزش دیده در مرکز در مقاطع بالاتر تحصیلات تکمیلی

S6- کسب رتبه های برتر در ارزیابی مراکز تحقیقاتی دانشگاه (رتبه برتر دانشگاه) و حتی کشور (احراز رتبه ۷ کشوری)

S7- تعداد بسیار بالا و قابل توجه مقالات منتشر شده توسط اعضای مرکز و نیز نمایه سازمانی مرکز در چندین سال متوالی بعد از کسب مجوز موافقت اصولی برای مرکز

S8- طیف وسیع فعالیت های پژوهشی در حیطه اختلالات متابولیک

S9- امکان جذب بودجه لازم برای طرح های تحقیقاتی پایان نامه ای بدون سقف

S10- امکان تاسیس و ثبت رده سلول و محصولات توسط مبتنی بر پژوهش توسط اعضای مرکز

نقاط ضعف

W1- نداشتن عضو هیئت موسس با تخصص بالینی

W2- فضای فیزیکی و تجهیزات تخصصی ناکافی

W3- ناکافی بودن رعایت استانداردهای ایمنی در محیط های کار آزمایشگاهی

W4- نداشتن تنوع هیئت علمی در حوزه اختلالات متابولیک

W5- ضعف اطلاع رسانی در رسانه های جمعی و وب سایت دانشگاه

W6- کمبود کارگاه های توانمندسازی در حوزه تحقیقاتی

W7- عدم امکان ثبت اطلاعات بیماران متابولیک به صورت نظام مند

W8- طولانی بودن فرآیند جمع آوری نمونه در مطالعات بالینی

W9- کمبود طرح ها و همکاری های پژوهشی بین دانشگاهی به نسبت داخلی

W10- کمبود همکاری با مراکز درمانی وابسته به دانشگاه به صورت استاندارد

ماتریس ارزیابی عوامل داخلی

در ارزیابی عوامل داخلی، ده نقطه قوت و ده نقطه ضعف عمده داخلی در نظر گرفته شده است . نحوه امتیاز دهی

ضرایب بدین صورت می باشد که ضعف اساسی: امتیاز ۱، ضعف کم: امتیاز ۲، صوت کم: امتیاز ۳ و قوت اساسی: امتیاز ۴ داده شد.

جدول ۲: ماتریس برآورد و ارزیابی عوامل داخلی

فهرست ضعف ها و قوت ها	امتیاز	ضریب	ارزش
W1- نداشتن عضو هیئت موسس با تخصص بالینی	۷	۱	۷
W2- فضای فیزیکی و امکانات تخصصی ناکافی	۷	۱	۷
W3- ناکافی بودن رعایت استانداردهای ایمنی در محیط های کار آزمایشگاهی	۳	۲	۶
W4- نداشتن تنوع هیئت علمی در حوزه اختلالات متابولیک	۳	۲	۶
W5- ضعف اطلاع رسانی در رسانه های جمعی و وب سایت دانشگاه	۳	۲	۶
W6- کمبود کارگاه های توانمندسازی در حوزه تحقیقاتی	۷	۱	۷
W7- عدم امکان ثبت اطلاعات بیماران متابولیک به صورت نظام مند	۳	۱	۳
W8- طولانی بودن فرآیند جمع آوری نمونه در مطالعات بالینی	۳	۱	۳
W9- کمبود طرح ها و همکاری های پژوهشی بین دانشگاهی به نسبت داخلی	۳	۱	۳
W10- کمبود همکاری با مراکز درمانی وابسته به دانشگاه به صورت استاندارد	۳	۱	۳
S1- بهره گیری از اساتید ممتاز با درجات علمی بالا و با احراز عناوین متخصصین برتر استانی (سه نفر از پنج نفر عضو هیئت موسس دارای نمایه H بالای ۱۰ می باشند).	۷	۳	۲۱
S2- همکاری قابل قبول با دیگر مراکز تحقیقاتی موجود در دانشگاه (مرکز تحقیقات سلول های بنیادی و اختلالات ایسکمیک)	۵	۱	۵
S3- داشتن اعضای هیئت علمی و محققین علاقه مند به تحقیق و پژوهش	۵	۴	۲۰

در زمینه اختلالات متابولیک			
۲۰	۴	۵	S4- بهره گیری از پژوهشگر از برتر جوان استان در قالب طرح تعهد هیئت علمی پژوهشی، سرباز هبات علمی و نیروی انسانی طرحی
۲۸	۴	۷	S5- توانایی مرکز در امور آموزش در پژوهش منتج به قبولی درصد قابل توجه دانشجویان آموزش دیده در مرکز در مقاطع بالاتر تحصیلات تکمیلی
۱۴	۲	۷	S6- کسب رتبه های برتر در ارزیابی مراکز تحقیقاتی دانشگاه (رتبه برتر دانشگاه) و حتی کشور (احراز رتبه ۷ کشوری)
۲۱	۳	۷	S7- تعداد بسیار بالا و قابل توجه مقالات منتشر شده توسط اعضای مرکز و نیز نمایه سازمانی مرکز در چندین سال متوالی بعد از کسب مجوز موافقت اصولی برای مرکز
۲۰	۴	۵	S8- طیف وسیع فعالیت های پژوهشی در حیطه اختلالات متابولیک
۹	۳	۳	S9- امکان جذب بودجه لازم برای طرح های تحقیقاتی پایان نامه ای بدون سقف
۲۸	۴	۷	S10- امکان تاسیس و ثبت رده سلول و محصولات مبتنی بر پژوهش توسط اعضای مرکز
۲,۳۷		100	جمع

تحلیل ماتریس SWOT :

پس از ارزیابی مجموع امتیازات عوامل داخلی و خارجی بر اساس ماتریس تحلیل SWOT همانگونه که در جدول ۳ نمایش داده شده است؛ از اتصال نقاط امتیاز عوامل داخلی (۲,۳۷) و امتیاز عوامل خارجی (۲,۴۱) مکان یابی استراتژی مناسب برای مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک در محدوده تدافعی برآورد شد و لذا استراتژی های ثبات و نگهداری برای آن پیشنهاد می شود.

جدول ۳: ماتریس وزن دهی SWOT و مکان یابی استراتژی ها*

امتیاز نهایی عوامل داخلی				امتیاز نهایی عوامل خارجی
۱	۲	۳	۴	
محافظه کارانه WO		تهاجمی SO		
تدافعی WT		رقابتی ST		

استراتژی تدافعی – کاهش تهدیدها با کاهش دادن نقاط ضعف (WT)

W10T6 دعوت از همکاران بالینی علاقه مند به تحقیق به عنوان شورای پژوهشی مرکز با هدف افزایش تحقیقات با رویکرد بالینی و درمانی

W6T9 افزایش برگزاری کارگاه های تخصصی در مرکز و درآمدزایی برای مدرسین علاقه مند

W9T2 افزایش طرح های بین دانشگاهی در حوزه تولیدات کاربردی با هدف جذب بودجه در کنار افزایش همکاری با سایر مراکز ملی

W2T10 افزایش همکاری با سایر مراکز موجود (آزمایشگاه جامع، مرکز سلول های بنیادی و ایسکمیک) با هدف استفاده از امکانات و تجهیزات و فضا فیزیکی موجود در دانشگاه

اهداف و رویکردها

۱- ارتقای سطح علمی مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک

فعالیت ها	اهداف	ردیف
تهیه مستندات و گزارش های مورد نیاز جهت ارائه به هیات بازدید کننده	کسب موافقت قطعی	G1
ارزیابی رسمی برنامه استراتژیک به صورت سالیانه		
افزایش مقالات پژوهشی با همکاران بین المللی	افزایش تعداد مقالات بین المللی	G2
افزایش مشارکت در سمینار ها و همایش های بین المللی		
افزایش فلوشیپ های تحقیقاتی برای محققین و اعضای هیات علمی مرکز		
افزایش پایان نامه های دانشجویی مشترک	افزایش همکاری های بین دانشگاهی	G3
افزایش جذب گرانت های خارج از دانشگاه		
افزایش مقالات مشترک با مراکز و دانشگاه های داخلی		

۲- افزایش فعالیت های تحقیقاتی کاربردی

فعالیت ها	اهداف	ردیف
دعوت از متخصصین بالین جهت پیوستن به شورای پژوهشی مرکز	افزایش همکاران بالینی در مرکز	G4
افزایش طرح های مدل های حیوانی	افزایش مطالعات کارآزمایی بالینی- مدل های حیوانی	G5
افزایش طرح های کارآزمایی بالینی		
بررسی سابقه طرح های مرکز با عنوان کاربردی- کاربردی- بنیادی و محاسبه درصد پیشرفت	افزایش تعداد تحقیقات از نوع کاربردی یا بنیادی- کاربردی	G6

<p>افزایش طرح های محصول محور</p> <p>شناسایی مراکز صنعتی- دارویی با پتانسیل همکاری در منطقه و فراخوان اعلام همکاری</p> <p>تهیه بسته های آموزشی چگونگی ثبت اختراع برای اعضای هیات علمی و محققین</p> <p>تعداد محصولات و یا اختراعات ثبت شده</p>	<p>افزایش تولیدات بیولوژیک و اختراعات ثبت شده در مرکز</p>	<p>G7</p>
<p>انجام پایان نامه دانشجویان در حیطه طرح های غربالگری</p> <p>تعداد مطالعات در حیطه غربالگری بیماری های متابولیک</p> <p>افزایش متخصصین بیماری های نوزادان به عنوان همکار در مرکز</p>	<p>اجرای مطالعات غربالگری بیماری های اختلالات متابولیک</p>	<p>G8</p>
<p>افزایش تعداد پایان نامه های بالینی در رابطه مطالعات بررسی شیوع و بروز بیماری های متابولیک فراهم نمودن امکان دسترسی به آرشیو های بیمارستانی استان جهت دسترسی به داده ها</p>	<p>افزایش مطالعات اپیدمیولوژیک روی بیماری های متابولیک استان</p>	<p>G9</p>

۳- توسعه زیرساخت های مرکز تحقیقات اختلالات متابولیک

فعالیت ها	اهداف	ردیف
<p>افزایش هیات علمی پژوهشی و نیروی انسانی (کارشناس، شورای پژوهشی، سرباز پژوهشگر، نیروی طرحی) در مرکز</p>	<p>افزایش نیروی انسانی</p>	<p>G10</p>
<p>تهیه مطالب به زبان انگلیسی و ایجاد لینک مرکز در صفحه انگلیسی وب سایت دانشگاه</p> <p>به روز رسانی سایت فارسی و انگلیسی</p>	<p>به روز رسانی وب سایت و راه اندازی صفحه انگلیسی روی سایت دانشگاه</p>	<p>G11</p>
<p>تهیه لیست تجهیزات مورد نیاز مرکز</p>	<p>تامین تجهیزات مورد نیاز مرکز</p>	<p>G12</p>

بررسی تعداد تجهیزات خریداری شده در قالب طرح های پژوهشی		
---	--	--