



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی گلستان

برنامه استراتژیک

مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی



مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی  
دانشگاه علوم پزشکی گلستان

## چشم انداز

این مرکز در نظر دارد به عنوان یکی از مراکز معتبر تحقیقات بیماریهای عفونی کشور شناخته شود.

## بیانیه رسالت

مرکز تحقیقات بیماریهای عفونی وابسته به دانشگاه علوم پزشکی گلستان فعالیت رسمی خود را از سال ۱۳۸۶ با برخورداری از محققین و اساتید مرتبط منطقه شروع کرده است .  
فعالیت‌های این مرکز عمدتاً شامل پژوهش در خصوص اپیدمیولوژی ، تشخیص ، درمان، پیشگیری و کنترل عوارض بیماریهای عفونی و علوم مرتبط با آن است.

## اهداف اصلی این مرکز عبارتند از:

- انجام پژوهشهای بنیادی ، اپیدمیولوژیک و بالینی در زمینه بیماریهای عفونی به منظور پاسخگویی به نیازهای بهداشتی و درمانی منطقه و کشور
- تولید دانش قابل اعتماد در زمینه بیماریهای عفونی و علوم مرتبط با آن
- تمرکز بر پژوهشهای مربوط به بیماریهای عفونی شایع منطقه
- تبادل دانش و اطلاعات با مراکز معتبر تحقیقاتی داخل و خارج کشور
- ارتقاء و شکوفایی توانمندیهای علمی و پژوهشی محققین و کارشناسان مرتبط

## ماموریت‌های ما برای رسیدن به اهداف فوق عبارتند از :

- زمینه سازی و اجرای پژوهشهای مرتبط با بیماریهای عفونی
- ایجاد نظام اولویت بندی پژوهشی در مرکز
- شناسایی و تعامل با مراکز ذیربط
- بستر سازی و ایجاد فضای مناسب برای پژوهش

- فراهم نمودن امکان دستیابی به اطلاعات لازم جهت پژوهشهای عفونی در منطقه از طریق ایجاد نظام جامع اطلاعاتی

بیماریهای عفونی

#### ارزش ها

این مرکز خود را موظف به رعایت مبانی ارزشی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی شامل رعایت شئونات اسلامی، اخلاقی، فرهنگی، توجه به کیفیت در تمامی عرصه ها، رعایت اخلاق پزشکی و پژوهشی و توجه به قوانین و مقررات کشوری داند.

این مرکز دارای ویژگی های قابل توجهی به شرح ذیل است :

- رویکرد استراتژیک به پژوهش در حیطه بیماریهای عفونی
- برخورداری از همکاری پژوهشگران و اساتید متخصص و مرتبط
- نگرش همه جانبه به بیماریهای واگیردار

#### نقاط قوت

- وجود اساتید و محققین جوان و علاقه مند
- سهولت فرایند رسیدگی به پروژه های پژوهشی
- امکان بهره برداری از منابع مالی به طور مستقل
- امکان استفاده از منابع الکترونیکی
- ارتباط با محققین وابسته
- سوابق تحقیقاتی موسسین و محققین
- تمایل به کارگروهی در محققین و کارشناسان
- وجود اساسنامه قوی و مستدل
- امکان اطلاع رسانی از طریق فضای مجازی و انتشارات

#### نقاط ضعف

- تازه تاسیس بودن مرکز
- عدم وجود تشکیلات مصوب
- فضای فیزیکی محدود

- عدم تکافوی منابع مالی جهت جذب پژوهشگران پیوسته
- محدودیت تجهیزات و فناوری وابسته
- توانایی محدود در شناسایی و جذب منابع مالی
- عدم برخورداری از نظام تشویق و تنبیه

#### فرصت ها

- دیدگاه مثبت مسئولین پژوهشی دانشگاه نسبت به تاسیس مرکز
- احساس نیاز جامعه بهداشت و درمان به پژوهشهای کاربردی
- رویکرد مثبت دانشگاه به امر پژوهش
- امکان برقراری ارتباط با سازمانهای مرتبط با پژوهش سلامت
- آمادگی همکاری متخصصان رشته های مختلف با مرکز
- وجود تنوع بیماریهای عفونی در منطقه
- رویکرد مثبت مسئولین استانی نسبت به حل مشکلات عفونی

#### تهدیدها

- محدودیت منابع مالی - انسانی
- محدودیت در پرداخت به محققین و کارشناسان
- عدم نگرش به مراکز تحقیقاتی به عنوان مراکز سودآور
- نگرش جامعه نسبت به تحقیقات مرتبط با سلامت
- بی انگیزگی برخی متخصصین در مشارکت در پژوهشها

#### استراتژی های اولویت بندی شده

\* شناسایی و اولویت بندی پژوهشهای مورد نیاز منطقه همگام با سایر نقاط کشور در زمینه بیماریهای عفونی

\* برقراری همکاریهای لازم با سایر مراکز استان در کشور وسازمانهای بین المللی

\* ایجاد سیستم جامع اطلاع رسانی بیماریهای عفونی

\* ایجاد زیر ساخت مناسب برای تحقیقات بیماریهای عفونی (فضای فیزیکی ، تجهیزات و امور مالی )

\* اجرایی شدن پژوهش های دارای اولویت و مورد تایید مرکز

\* توسعه و تقویت توانمندی های پژوهشگران مرکز

\* شناسایی و اولویت بندی پژوهشهای مورد نیاز منطقه همگام با سایر نقاط کشور در زمینه بیماریهای عفونی

#### فعالیت ها

- نیاز سنجی بیماریهای عفونی در منطقه
- ارائه نتایج به معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه
- استفاده از نتایج طرح در اولویت بندی و پذیرش پروپوزالهای تحقیقاتی

\* برقراری همکاریهای لازم با سایر مراکز در کشور وسازمانهای بین المللی

#### فعالیت ها

- معرفی مرکز و برنامه استراتژیک آن به سایر مراکز و سازمانهای بین المللی ذیربط
- اطلاع رسانی مستمر از کلیه فعالیتهای مرکز به سایر مراکز و سازمانهای بین المللی ذیربط
- شناسایی نقاط مورد علاقه سایر مراکز و سازمانهای بین المللی ذیربط
- تهیه تفاهم نامه های همکاری علمی - پژوهشی با سایر مراکز و سازمانهای بین المللی ذیربط
- فعالیت بر اساس مفاد تفاهم نامه های همکاری پس از انعقاد تفاهم نامه ها

\* ایجاد سیستم جامع اطلاع رسانی بیماریهای عفونی

#### فعالیت ها

- طراحی و راه اندازی خبرنامه و مجله مرکز
- ثبت و اخذ درجه علمی برای مجله
- طراحی بسته های اطلاع رسانی ادواری ویژه مشتریان خاص و عام
- راه اندازی سایت مرکز
- بازنگری و به روز آوری اطلاعات سایت بصورت ماهانه

\* ایجاد زیر ساخت مناسب برای تحقیقات بیماریهای عفونی (فضای فیزیکی ، تجهیزات و امور مالی)

#### فعالیت ها

- تامین فضای فیزیکی موردنیاز مرکز با توجه به وسعت فعالیتهای پیش بینی شده
- تهیه تجهیزات تخصصی و موارد مورد نیاز مرکز
- برآورد منابع مالی مورد نیاز سالانه مرکز

- شناسایی منابع فیزیکی و مالی قابل دستیابی ( شامل بودجه مستقل , Grants و ... )
- طراحی نظام مالی و بودجه مرکز
- تدوین تشکیلات سازمانی متناسب با فعالیتهای مرکز

#### **\*اجرای شدن پژوهش های دارای اولویت و مورد تایید مرکز**

##### **فعالیت ها**

- استخراج اطلاعات مورد نیاز از پروژه نیاز سنجی تحقیقات بیماریهای عفونی
- تسهیل فرایندهای رسیدگی به پروپوزال ها و طرح های دارای اولویت
- پایش مستمر پیشرفت طرحهای مصوب و تدوین گزارش های دوره ای

#### **\* توسعه و تقویت توانمندی های پژوهشگران مرکز**

##### **فعالیت ها**

- تهیه بانک اطلاعاتی سوابق علمی - پژوهشی پژوهشگران
- شناسایی پتانسیل های رشد و توسعه توانمندی های هر پژوهشگر
- ایجاد شرایط شکوفا شدن پتانسیل ها برای پژوهشگران
- ارزشیابی مستمر و به روزآوری فایل پژوهشگران
- برنامه ریزی براساس نتایج ارزشیابی داخلی (۶ ماهه) مراکز تحقیقات دانشگاه